

Trento, 18 aprile 2017

Spettabile  
**INIZIATIVE BRESCIANE S.P.A.**  
Piazza Vittoria, 19

25043 – BRENO (BS)

**OGGETTO: Presentazione di una lista di candidati per la nomina del consiglio di amministrazione di Iniziative Bresciane – INBRE – S.p.A.**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Iniziative Bresciane S.p.A. (la "Società"), convocata, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 dello statuto sociale (di seguito, lo "Statuto"), per il giorno 28 aprile 2017, in prima convocazione, e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2017, in seconda convocazione, per deliberare, *inter alia*, sul seguente argomento

"2. Nomina del consiglio di amministrazione previa determinazione del numero dei suoi componenti, della loro durata in carica e dei relativi compensi"

il socio ISTITUTO ATESINO DI SVILUPPO S.p.A., con sede in Trento, Viale Adriano Olivetti n. 36, P.I. 00110670221, titolare alla data odierna complessivamente di n. 560.000 azioni, pari al 14,44% del capitale sociale sottoscritto e versato della Società (di seguito, il "Socio ISA") – che a tal proposito allega la comunicazione ex artt. 23/24 del provvedimento banca d'Italia/Consob 22 febbraio 2008, modificato il 24 dicembre 2010, rilasciata dall'intermediario con il maggior numero di azioni in deposito (n. 549.000, pari al 14,16% del capitale):

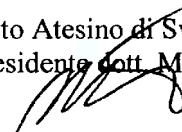
- propone di determinare in sette il numero dei componenti il consiglio di amministrazione e di stabilire la durata in carica degli stessi in tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019; e
- presenta e deposita, ai sensi dell'art. 19 dello Statuto, la seguente lista di candidati alla carica di consigliere di amministrazione della Società, indicati in ordine progressivo:
  1. FRANCESCHI GIORGIO;
  2. ANDREAUS MICHELE – Consigliere indipendente -

Si allegano:

- a) le dichiarazioni con le quali i candidati accettano la candidatura e attestano sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, con l'eventuale indicazione dell'idoneità a qualificarsi come consiglieri indipendenti ai sensi delle disposizioni applicabili nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo statuto per ricoprire la carica;
- b) *curriculum vitae* di ciascun candidato, con esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali e indicazione degli incarichi ricoperti in altre società;
- c) la comunicazione comprovante la titolarità da parte del Socio ISA della quota minima di azioni richiesta ai fini della presentazione della lista.

Cordiali saluti.

Istituto Atesino di Sviluppo S.p.A.  
Il Presidente dott. Massimo Tononi



# FRANCESCHI GIORGIO

Via Endrici n. 20 – 38122 TRENTO (TN) – tel. 0461/985200  
e-mail: gfranceschi59@gmail.com

Trento, 18 aprile 2017

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Iniziative Bresciane S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di onorabilità previsti dal D. Lgs. n. 58/1998**

Il/la sottoscritto/a GIORGIO FRANCESCHI nato a Trento il 05.06.1959, codice fiscale FRN GRG 59H05 L378K, con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Iniziative Bresciane S.p.A. (la "Società") convocata, presso la sede della stessa, in Piazza Vittoria n. 19, 25043 – Breno (BS), per il giorno 28 aprile 2017, in prima convocazione, e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2017, in seconda convocazione, per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

## DICHIARA

di accettare sin d'ora – in caso di nomina – la carica di amministratore della Società sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e, pertanto, sotto la propria responsabilità

## ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente – anche regolamentare – per i componenti del consiglio di amministrazione. In particolare, dichiara:

- che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'articolo 2382 cod. civ.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, quarto comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 ("Testo Unico Finanza") e dall'articolo 2 del decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del Testo Unico Finanza.

Il/la sottoscritto/a autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il/la sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Si allega *curriculum vitae* aggiornato alla data della presente dichiarazione.

In fede

dot. Giorgio Franceschi

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **FRANCESCHI GIORGIO**  
Indirizzo **VIA C. ENDRICI, 20 – 38122 TRENTO (TN) – ITALIA**  
Telefono **+39 0461 984798 cellulare +39 335 8303030**  
Fax **+39 0461 984066**  
E-mail **franceschi@isa.tn.it**

Nazionalità **ITALIANA**  
Data di nascita **05 GIUGNO 1959**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a) **Da settembre 1994 ad oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **ISTITUTO ATESINO DI SVILUPPO S.p.A. – V.LE A. OLIVETTI 36 – 38122 TRENTO (TN)**  
• Tipo di azienda o settore **Finanziario**  
• Tipo di impiego **Dipendente**  
• Principali mansioni e responsabilità **Amministratore Delegato dal 1996**

**ALTRE ESPERIENZE E  
INCARICHI PROFESSIONALI**

• Date (da – a) **Dal 1998 ad oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **IN.BRE. (Iniziative Bresciane) S.p.A. di Breno (BS)**  
• Tipo di azienda o settore **Società multiutility in campo energetico – quotata AIM**  
• Tipo di impiego **Consigliere**  
• Principali mansioni e responsabilità **Membro del Consiglio di Amministrazione**

• Date (da – a) **Dal 2004 ad oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **INVESTIMENTI IMMOBILIARI ATESINI S.r.l. di Trento**  
• Tipo di azienda o settore **Società immobiliare**  
• Tipo di impiego **Vicepresidente**  
• Principali mansioni e responsabilità **Membro del Consiglio di Amministrazione**

- Date (da – a) Dal 2005 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro FAMAS SYSTEM S.p.A. di Egna (BZ)
  - Tipo di azienda o settore Società industriale
    - Tipo di impiego Consigliere
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Dal 2006 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro INIZIATIVE FINANZIARIE ATESINE S.r.l. di Trento
  - Tipo di azienda o settore Società finanziaria
    - Tipo di impiego Amministratore Delegato
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Da luglio 2007 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro CASTELLO SGR S.p.A. di Milano
  - Tipo di azienda o settore Società gestione del risparmio
    - Tipo di impiego Consigliere - Vicepresidente
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Da dicembre 2008 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro DEDALO ESCO S.p.A. di Bergamo
  - Tipo di azienda o settore Società di produzione energia elettrica
    - Tipo di impiego Consigliere
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Dal 2009 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro BOTZEN INVEST EUREGIO FINANCE AG – S.p.A. di Bolzano
  - Tipo di azienda o settore Società finanziaria
    - Tipo di impiego Consigliere - Vicepresidente
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Dal 2009 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro DOLOMITI ENERGIA HOLDING S.p.A. di Rovereto
  - Tipo di azienda o settore Società multiutility in campo energetico
    - Tipo di impiego Consigliere
  - Principali mansioni e responsabilità Membro del Consiglio di Amministrazione
  
- Date (da – a) Dal 2009 ad oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro CALISIO S.p.A. di Trento
  - Tipo di azienda o settore Società finanziaria
    - Tipo di impiego Amministratore Delegato

• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2011 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	TERME DI SIRMIONE S.p.A. di Colombare di Sirmione (BS)
• Tipo di azienda o settore	Società turistico alberghiera
• Tipo di impiego	Consigliere
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2012 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	035 INVESTIMENTI S.p.A. di Bergamo
• Tipo di azienda o settore	Società di partecipazioni
• Tipo di impiego	Consigliere
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2013 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	C.I.S. (Compagnia Investimenti e Sviluppo) S.p.A. di Villafranca (VR)
• Tipo di azienda o settore	Società finanziaria
• Tipo di impiego	Consigliere
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2013 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	NUMMUS.INFO S.p.A. di Trento
• Tipo di azienda o settore	Società di consulenza amministrativa
• Tipo di impiego	Vicepresidente
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2014 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	INIZIATIVE BRESCIANE PARTECIPAZIONI S.p.A. di Breno (BS)
• Tipo di azienda o settore	Società immobiliare
• Tipo di impiego	Consigliere
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2014 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	NUOVI ASSETTI URBANI S.p.A. di Brescia
• Tipo di azienda o settore	Società immobiliare
• Tipo di impiego	Consigliere
• Principali mansioni e responsabilità	Membro del Consiglio di Amministrazione

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Laurea conseguita dell'anno 1986
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Trento
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia e Commercio - corso di Laurea in Economia Politica
  - Qualifica conseguita Dottore in Economia e Commercio – Revisore Contabile
- Date (da – a) Nel 1979
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" di Trento
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita maturità scientifica

MADRELINGUA Italiano

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura INGLESE  
buono
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale buono

PATENTE O PATENTI B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'Albo Sezione A Commercialisti al n. 160 con decorrenza 10/07/1989  
Iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n. 24802 dal 12/04/1995 G.U. 31BIS dd 21/04/1995

Trento, 03 aprile 2017



## MICHELE ANDREAUS

Via Murialdo 14/C – 38045 CIVEZZANO (TN) – tel. 0461858660  
e-mail: michele.andreaus@unitn.it

Trento, 18 aprile 2017

**Oggetto: Dichiarazione di accettazione della candidatura alla carica di amministratore di Iniziative Bresciane S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di onorabilità e indipendenza previsti dal D. Lgs. n. 58/1998**

Il sottoscritto Michele Andreaus, nato a Trento il 27/03/1966 codice fiscale NDRMHL66C27L378E con riferimento alla proposta di nomina quale consigliere di amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Iniziative Bresciane S.p.A. (la "Società") convocata, presso la sede della stessa, in Piazza Vittoria n. 19, 25043 – Breno (BS), per il giorno 28 aprile 2017, in prima convocazione, e, occorrendo, per il giorno 29 aprile 2017, in seconda convocazione, per deliberare, *inter alia*, in ordine alla nomina del consiglio di amministrazione della Società

### DICHIARA

di accettare sin d'ora – in caso di nomina – la carica di amministratore della Società sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e, pertanto, sotto la propria responsabilità

### ATTESTA

l'insussistenza a suo carico di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché di possedere i requisiti prescritti dalla normativa vigente – anche regolamentare – per i componenti del consiglio di amministrazione. In particolare, dichiara:

- che non sussistono le cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'articolo 2382 cod. civ.;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti dall'articolo 148, quarto comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 ("Testo Unico Finanza") e dall'articolo 2 del decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, richiamati dall'articolo 147-*quinquies* del Testo Unico Finanza;
- di essere altresì in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del Testo Unico Finanza.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 per le finalità connesse al procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione.

Si allega *curriculum vitae*, aggiornato alla data della presente dichiarazione.

In fede

prof. Michele Andreaus



# Curriculum Vitae

## Prof. Michele Andreaus

**Name:** Michele Andreaus  
**Address:** via Murialdo 14/c,  
38045 Civezzano  
Trentino, Italy  
**Cell Phone:** + 39 3493963816  
**Email:** [michele.andreaus@unitn.it](mailto:michele.andreaus@unitn.it)  
**Skype:** michele.andreaus

**Date of Birth:** 03.27.1966  
**Place of Birth:** Trento, Italy  
**Civil State:** Married, two children

### Academic Career and most relevant academic tasks

October 1994	Assistant professor in management at the University of Trento.
1999-2010	President of the University of Trento Graduates Association
2000-Feb 2005	Member of the Evaluation Body, University of Trento
October 2000	Associate Professor in management at the Faculty of Economics, University of Trento
2002-2010	President of Trentino University Foundation
2006	Full Professor of Business Management, Faculty of Economics, University of Trento



September 2008	Elected Director of the Department of Computer and Business Studies for the triennial 2008-2011
2008-2012	Director of Department of Computer and Management Studies
2013-present	President of Trentino University Foundation

## **Education**

University	1989-90 Graduate in Management, University of Trento, Italy. 1 <sup>st</sup> Class Honors cum lode (110/110)
Doctoral Studies	1991/92-1993/94 PhD in Business and Management Studies, University of Venice, Ca' Bembo, Italy
Language skills	Italian (native language); fluent German and English

## **Research Interests**

- Inclusive issues regarding Corporate Social Responsibility in for-profit and nonprofit sectors.
- Social innovation in social services organization and for-profit organizations.
- Accountability and environmental accounting.
- Impact of accountability on organizations and accountability as a tool of strategic and managerial control.

## **Research Projects**

My research project keywords are social innovation in the for-profit sector, the management of sustainability, and the relationship between social responsibility, accountability and organizational changes.

My approach is that social innovation is not generally associated with the nonprofit sector, but there is a hybridization process underway between the for-profit and the nonprofit segments. As a result, the role and the relationships of profit oriented enterprises, nonprofit organizations, public bodies and agencies need to be studied from a managerial viewpoint. This approach obliges us to define different tools to evaluate the enterprise performances and to measure the results from a long term perspective. This approach is cited in publications (see below) and

used in an executive master's program with lecturers from prominent international business schools.

The most important research projects in progress (2015) are:

- Institutions and actors in hydropower: changes in commensuration. An inter-temporal and international comparative study in the Italian Alps and in the Canadian Coastal Mountains, in collaboration with Prof. Thomas Schneider, Ryerson University, Toronto Canada.
- Promoting social responsibility and sustainability using a model of integrity evidences from the UAE, Australia, Turkey and ITALY. The project leader is prof. Nihel Chabrak from UAE University and the project involves Guler Aras from Turkey and Thomas Clark from the University of Technology Sidney. The project is supported by a grant of UAE University.
- Organizational change and the process of building identity, in collaboration with Professors E. Costa and M.L. Frigotto, University of Trento, Italy.
- Management Control System and Strategy: before and after the implementation of a social report, in collaboration with Professors G. Coller, M.L. Frigotto and E. Costa, University of Trento, Italy.
- Toward an Integrated Accountability Model for Non-Profit Organizations.

To carry out this research, I won funding from a competitive grant program under the auspices of the Italian Government; this was in collaboration with the University of Parma and the University of Pisa. My task was to study the accountability and the sustainability policies of the Italian groups. Besides a quantitative analysis, we used a qualitative approach in the four cases in question: ENEL (most important player in the electricity market), Telecom Italia, Granarolo (a food company) and Poli (a regional player in the grocery sector). Besides this grant, the most relevant part of the research activities of my group has been and is supported by private enterprises.

### **Academic and Executive Education**

2015 Courses ongoing in the Department of Economics and Management, University of Trento:

- Accounting and Financial Reporting

- Professional Business Evaluation
- Crisis and Recovery Strategy
- Social and Environmental Accounting
- Corporate Social Responsibility.

Apart from the abovementioned academic courses, I am involved in professional educational training: masters and executive education on the themes of CSR, accountability and sustainability both in for profit and nonprofit organizations.

The most relevant experience to date was the organization (together with Prof. Nino Vaccaro from IESE Business School, Barcelona) of an executive master on “*Sustainable Business and Social Innovation*”. The class proved to be a real example of the hybrid approach to management as it involved managers from for profit enterprises, nonprofit organizations and public agencies as well as managers from municipalities and regional government bodies.

## **Memberships**

Member of the Center for Social and Environmental Accounting Research, St. Andrews, Scotland UK

Member of the Board of EBEN, European Business Ethics Network, Italy

Reviewer for the following international journals: *Journal of Business Ethics, Social and Environmental Accountability Journal, Financial Accounting, Accounting, Audit and Accountability Journal, Non Profit Quarterly.*

## **Other academic activities**

2005 General Chair of the organization committee, e AIDEA Annual Conference (scientific association of Italian researchers of management), with approx. 600 participants.

2010 General Chair of the organization committee and member of the scientific committee, EBEN (European Business Ethics Network) Annual Conference, with approx. 200 global participants.

2012 General Chair of the organization committee and member of the scientific committee, CSEAR (Centre for Social Environmental Accounting Research) Italy conference, with 50 participants from Europe and North America.

Reviewer for several international journals, among them Accounting, Audit and Accountability Journal (AAAJ), Journal of Business Ethics, Voluntas.

### **Professional Memberships/Duties**

- 2004-2010 Member of the Board and Executive Committee, Bank of Trento and Bolzano
- 2005 Member of the working group set up by the Province to oversee the renewal of hydroelectric concessions in particular to evaluate the economic impact of the fees for the concessions.
- From 2009 Member of the Board, Cassa del Trentino S.p.A , an enterprise controlled by the local Government to manage the debt incurred in the Trentino region.
- From 2010 Member of the Board, La Finanziaria Trentina S.p.A, an entrepreneurial holding company.

Appraisals requested by courts regarding the professional assessment of the value of energy enterprises, with specific regard to hydropower.

Appraisals requested by the Province of Trento regarding the evaluation of intangible assets during the transfer of the regional electricity grid from ENEL (state monopolist) to SET (regional company).

### **Publications and Conference Papers**

- E. Costa, L. Parker, M. Andreaus (2014). *Accountability and Social Accounting for Social and Non-profit Organizations*, E. Costa, L. Parker, M. Andreaus, Bradford, United Kingdom: Emerald Group Publishing, ISBN: 9781784410056
- M. Andreaus, E. Costa (2014): *Toward an Integrated Accountability Model for Non-Profit Organizations*, "Accountability and Social Accounting for Social and Non-profit Organizations", E. Costa, L. Parker, M. Andreaus, Bradford, United Kingdom: Emerald Group Publishing, ISBN: 9781784410056
- M. Carpita, C. Carini, E. Costa, M. Andreaus, A. Rigotti (2013). **"Il progetto World Cooperative Monitor: monitorare l'impatto economico e sociale delle imprese cooperative nel mondo"**. *STATISTICA & SOCIETÀ*, v. 2013, n. 3 (2013) - vedi dettaglio
- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2013). **L'evoluzione delle cooperative italiane tra il 2008 e il 2011: gli aspetti economici e patrimoniali** in AA.VV. (a cura di), *La cooperazione italiana negli anni della crisi*, Trento: EURICSE (European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises), p. 11-25. - ISBN: 9788890672910 - vedi dettaglio

- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2013) **Le cooperative sociali italiane negli anni della crisi** in AA.VV. (a cura di), *La cooperazione italiana negli anni della crisi*, Trento: EURICSE (European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises), p. 105-112. - ISBN: 9788890672910 - vedi dettaglio
- C. Borzaga, C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2012) **“La cooperazione in Italia nel 2008”**- Euricse Working Papers - vedi dettaglio
- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2012) **“La cooperazione sociale in Italia: un overview”**, Trento: Euricse Working Paper, 35 p - vedi dettaglio
- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2012) **“The Italian Social Cooperatives in 2008: A Portrait Using Descriptive and Principal Component Analysis”** - vedi dettaglio
- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (2011) **“La cooperazione sociale in Italia: un overview”**, Trento: Euricse Working Paper.
- M. Andreaus, P. Andrei, F. Balluchi, E. Costa (2007) **“Rules and boundary of social report in corporate groups”** in EBEN Annual Conference “The European Identity in Business and Social Ethics” - Leuven (B), , In corso di stampa. Atti di: The European Identity in Business and Social Ethics, Leuven - B, 18-20 sept. 2007
- E. Costa, M. Andreaus, C. Carini, M. Carpita (2012) **“Exploring the efficiency of Italian Social Cooperatives by descriptive and principal component analysis”** *SERVICE BUSINESS*, v. Vol. 6, n. Issue 1 p. 117-136. - DOI: 10.1007/s11628-011-0131-9.
- E. Costa, T. Ramus, M. Andreaus (2011) **“Accountability as a managerial tool in non-profit organizations: Evidence from Italian CSVs”** *VOLUNTAS*, v. 2011 Vol.22, n. Issue 3 p. 470-493. - DOI: 10.1007/s11266-011-9183-7.
- C. Carini, M. Carpita, E. Costa, M. Andreaus (2011) **“La cooperazione sociale in Italia: un overview”** in Atti del Colloquio scientifico annuale sull’impresa sociale, Quinta edizione, Milano-Bocconi: *IRIS NETWORK*, p. 1-35. Atti di: IRIS NETWORK, Milano-Bocconi, 20 – 21 maggio 2011.
- M. Andreaus, E. Costa, T. Ramus (2011) **“Responsabilità Sociale di Impresa e Impresa Sociale: verso un sistema di Accounting Globale”** in *Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale. Amministrazioni pubbliche, enti non profit, fondazioni, imprese cooperative, imprese sociali: competizione e collaborazione*, il Mulino, Bologna
- C. Carini, E. Costa, M. Carpita, M. Andreaus (4-7 July 2011) **“Social Cooperatives: an Italian portrait through PCA analysis”** in Proceedings of the 3rd EMES international research conference on social enterprise “Social innovation through social entrepreneurship in civil society”, Roskilde (Denmark): EMES, 2011, p. 1-19. Atti di: 3rd EMES international research conference on social enterprise “Social innovation through social entrepreneurship in civil society”, Roskilde (Denmark),. - URL: [http://www.emes.net/fileadmin/emes/PDF\\_files/Selected\\_Papers/Serie\\_3\\_All\\_sessions/ECSP-R11-06\\_Carini\\_et\\_al.pdf](http://www.emes.net/fileadmin/emes/PDF_files/Selected_Papers/Serie_3_All_sessions/ECSP-R11-06_Carini_et_al.pdf) . - Paper selected for the “EMES Conferences Selected Papers” (ECSP) and available online at [http://www.emes.net/fileadmin/emes/PDF\\_files/Selected\\_Papers/Serie\\_3\\_All\\_sessions/ECSP-R11-06\\_Carini\\_et\\_al.pdf](http://www.emes.net/fileadmin/emes/PDF_files/Selected_Papers/Serie_3_All_sessions/ECSP-R11-06_Carini_et_al.pdf).

- C. Carini, E. Costa, M. Andreaus, M. Carpita (29-30 September 2011) **“The Italian Social Cooperatives in the 2008: A Portrait using Descriptive and Principal Component Analysis”** in Proceedings of the International Workshop on Accounting for Cooperatives, Valencia (Spain): CEGEA, 2011. - ISBN: 9788469478516. Atti di: CEGEA, Valencia (Spain),.
- M. Andreaus, E. Costa, T. Ramus (13-15 May 2010) **“Holistic and Humanistic View of the Firm: The Italian Economia Aziendale Contribution”** in 16 IESE Symposium, Barcelona: IESE-Barcelona, 2010, p. 1-22. Atti di: The 16th International Symposium on Ethics, Business and Society “Facing the Crisis: Towards a New Humanistic Synthesis”, Barcelona.
- M. Andreaus (2010) **“Il rendiconto del valore aggiunto”** in M. Andreaus, P. Andrei, E. Costa, F. Balluchi, K. Furlotti, A. Paris, C. Pesci, A. Petrizziello, A. Viganò (a cura di), *Il bilancio socio-ambientale nei gruppi aziendali*, Milano: Giuffrè, 2010, p. 65-86. - (Il bilancio sociale; Documenti di ricerca n. 11). - ISBN: 9788814153860.
- M. Andreaus, E. Costa, T. Ramus (21-22 maggio 2010) **“Per una reinterpretazione del bilancio sociale nell’impresa sociale: da vincolo giuridico ad opportunità di accountability globale”** in Atti del Colloquio scientifico annuale sull’impresa sociale, Roma: IRIS Network, 2010, p. 1-20. Atti di: IRIS Network, Roma.
- M. Andreaus, E. Costa, T. Ramus, **“Responsabilità Sociale di Impresa e Impresa Sociale: verso un sistema di Accounting Globale”** in Atti del XXXIII Convegno AIDEA, Milano-Bocconi: AIDEA, 2010, p. 1-21. Atti di: AIDEA, Milano-Bocconi, 21-22 Ottobre 2010.
- M. Andreaus, E. Costa (2010) **“Social and Environmental Reporting in Italian Listed Corporate Groups. Between Communication and Governance”** in M.G. Baldarelli (a cura di), *Civil Economy, Democracy, Transparency And Social And Environmental Accounting Research Role: Some Reflections In Theory And In Practice deriving From 2nd Csear Conference-Italy*, Milano: Mc-Graw Hill, p. 231-250. - ISBN: 9788838672361.
- M. Andreaus, E. Costa, T. Ramus (1-4 July 2009) **“Accountability as a managerial tool in non-profit organizations: Evidence from Italian CSVs”** in 2nd EMES International Conference on Social Enterprise, Liege (Belgium): EMES, 2009, p. 1-22. Atti di: EMES, Trento, URL: [http://www.emes.net/fileadmin/emmes/PDF\\_files/Selected\\_Papers/serie\\_2\\_Theme\\_4/E\\_CSP-T09-21\\_Andreaus-Costa-Ramus.pdf](http://www.emes.net/fileadmin/emmes/PDF_files/Selected_Papers/serie_2_Theme_4/E_CSP-T09-21_Andreaus-Costa-Ramus.pdf).
- M. Andreaus, E. Costa, **“La cooperazione sociale in Friuli Venezia Giulia: percorsi di sviluppo del settore, punti di forza e di debolezza”** in *IMPRESA SOCIALE*, n. 2.78 (2009), p. 185-215.
- M. Andreaus (2008) **“La rendicontazione sociale nei gruppi aziendali”** in Azzali Stefano A Cura Di (a cura di), *Comunicazione del valore e tutela degli interessi istituzionali nei gruppi aziendali*, MILANO: McGraw-Hill, p. 145-195. - ISBN: 9788838666773.
- M. Andreaus (2008) **“La rendicontazione sociale nei gruppi aziendali”**, Milano [etc.]: McGraw-Hill, p.225 ISBN: 9788838665998.
- M. Andreaus, E. Costa (2008) **“Social and environmental reporting in Italian listed corporate groups between communication and governance”** in *Civil Economy, Democracy, Transparency and Social and Environmental Accounting Research Role*,

- Milano: Mc-Graw Hill, 2008, p. 231-249. Atti di: 2nd Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research, Rimini, 17th-19th September 2008. - URL: <http://www.rimini.unibo.it/csear2008/index.html>.
- M. Andreaus (2007), **“Aziende non-profit, accountability e rendicontazione”**, Trento: Istituto studi sviluppo aziende non-profit, - Numero monografico della rivista *Impresa sociale*' (v.76, a. 17, n. 1).
- M. Andreaus, P. Andrei, F. Ballucchi, E. Costa (June 21-23, 2007) **“Communication and social responsibility of corporate groups”** in EBEN Research Conference 2007 “Finance & Society in Ethical Perspective”, Bergamo: EBEN Research Conference Bergamo, 2007, p. 1-10. Atti di: EBEN, Bergamo,. - URL: [http://www.unibg.it/struttura/en\\_struttura.asp?cerca=en\\_dea\\_eben2007\\_intro](http://www.unibg.it/struttura/en_struttura.asp?cerca=en_dea_eben2007_intro)
- M. Andreaus (2007) **“Credibilità sociale e credibilità finanziaria nella comunicazione aziendale”** in Cafferata, R. (a cura di), Finanza e industria in Italia: ripensare la “corporate governance” e i rapporti tra banche, imprese e risparmiatori per lo sviluppo della competitività”, BOLOGNA: il Mulino, p. 481-494. - ISBN: 9788815120762
- M. Andreaus (2007) **“Finalismo aziendale ed esigenze di rendicontazione: aspetti teorici e primi risultati empirici”** in M. Andreaus (a cura di), La rendicontazione sociale nei gruppi aziendali, Milano [etc.]: McGraw-Hill, p. 1-40. - ISBN: 9788838665998.
- M. Andreaus, **“Il valore aggiunto”** in M. Andreaus (a cura di), La rendicontazione sociale nei gruppi aziendali, Milano [etc.]: McGraw-Hill, 2007, p. 137-158. - ISBN: 9788838665998.
- M. Andreaus (2007) **“Impresa sociale e accountability: quali prospettive?”** in *NON PROFIT*, v. 13, n. 3, p. 541-548.
- E. C. Tortia, M. Andreaus (2007) **“La dimensione economica”** *IMPRESA SOCIALE*, v. 17 (vol. 76), n. 3 p. 83-106. - URL: <http://www.euricse.eu/it/impresa-sociale>.
- M. Andreaus (2007) **“Quale modello di rendicontazione per l'impresa sociale?”** *IMPRESA SOCIALE*, v. a. 17, v. 76, n. 1 p. 59-78. - Tit. del fascicolo: “Aziende non profit, accountability e rendicontazione”.
- M. Andreaus, P. Andrei, F. Ballucchi, E. Costa (2007) **“Role and boundary of social reports in corporate groups”** in EBEN Annual Conference “The European Identity In Business and Social Ethics, Leuven (Belgium): EBEN Annual Conference Leuven, p. 1-24. Atti di: EBEN, Leuven, September 18-20, 2007.
- M. Andreaus (2007) **“Scritture contabili”** in A. Fici, D. Galletti (a cura di), Commentario al decreto sull'impresa sociale (D.lgs. 24 marzo 2006, n. 155), Torino: Giappichelli, p. 146-154. - ISBN: 9788834867174.
- M. Andreaus (2005) **“Benchmark e sistema universitario: alcune riflessioni”** in Fabrizio Pezzani, Riccardo Mussari, Federico Giorgio Piergiovanni Lega, Michele Andreaus, Massimo Sargiacomo, Angelo Tanese, Massimo Sargiacomo (a cura di), Il Benchmarking e la cultura del confronto nelle amministrazioni pubbliche, ROMA: ARACNE, p. 79-134. - ISBN: 887999977X.
- M. Andreaus (2005) F. Pezzani, M. Sargiacomo, R. Mussari, P.F. G. Lega, T. Angelo, **Il Benchmarking e la cultura del confronto nelle amministrazioni pubbliche**, Roma: Aracne, p. 224 ISBN: 887999977X.

- M. Andreaus (2002) **Le Organizzazioni non Governative: profili aziendalistici e problematiche gestionali**, Milano: Giuffr , p. 246.
- M. Andreaus (2000) **L'analisi di bilancio: indici e flussi finanziari**, Trento: SEAC.
- M. Andreaus (1999) **"Caritas Internationalis"** in A. Merlo (a cura di), **Aziende non profit: una raccolta di casi di studio**, Milano: EGEA, p. 13-61.
- M. Andreaus (1999) **"Caritas Internationalis" in Aziende non profit: una raccolta di casi di studio** in A. Merlo A Cura Di (a cura di), **UNA RACCOLTA DI CASI STUDIO, MILANO: EGEA, ISBN: 88-238-9044-6.**
- M. Andreaus (1999) **Il budget: guida pratica per la pianificazione di impresa**, Trento: SEAC, ISBN: 88-8115-137-5.

### **Most relevant international conferences and workshops**

- 2010 Andreaus M., Costa E., Ramus T.: **"Holistic and Humanistic View of the Firm: The Italian Economia Aziendale Contribution"** The 16th International Symposium on Ethics, Business and Society **"Facing the Crisis: Towards a New Humanistic Synthesis"**, IESE Business School, University of Navarra, Barcelona, Spain.
- 2010 Andreaus M., Costa E., Ramus T.: **"Multi-purposes of the firm and Stakeholder management in for profit and nonprofit organizations: an Italian perspective"** EBEN Research Conference: **"From Theory to Practice. Do business ethics matter?"** Tampere,, Finland.
- 2010 Andreaus M., Costa E., Ramus T.: **"Multi-purposes of the firm and common good in profit and nonprofit organizations: The Italian Economia Aziendale contribution"**. EBEN Annual Conference **"Which Values for Which Organisations"**, Trento, Italy.
- 2011 Andreaus, M., Costa, E.: **"Accounting for cooperatives: considerations and proposals"**. International Workshop on Accounting for Cooperatives, Valencia, Spain
- 2012 Andreaus, M.: **"Some Ideas for integrated accountability"**. XXIV CSEAR Conference, St. Andrews, UK.
- 2012 Andreaus, M.: **"Some Ideas for integrated accountability"**, IV CSEAR Italian Conference, Levico Terme, Italy.
- 2013 Andreaus, M., Costa, E., Pesci, C., Taufer, E.: **"The Interaction Between Industry-Specific Standards and Corporate Social Reporting. Empirical Evidence from Cooperative Banks In Italy"**. XXXVI European Accounting Association Annual Conference, Paris, France.
- 2013 Andreaus, M.: **"Some highlights from the Italian Cooperatives Observatory: an integration of economic and social data"**, invited by the Indonesian Government to take part in the International Workshop on Cooperatives, Jakarta, Indonesia.
- 2013 Andreaus, M., Schneider T.: **"Integrated accountability and global sustainability: some research ideas"**. XXV CSEAR Conference, St. Andrews. UK.



2013 Andreaus, M. “**Accountability and Social Accounting for Cooperatives and Social Enterprises**”. The Second Critical Studies in Accounting and Finance (CSAF) Conference “Financing Development and Reshaping Globalization: Production, Finance and Transnational Relations after the Global Financial Crisis”, Abu Dhabi, UAE.

2014 Andreaus M., Schneider T., Smirnow D.: “**Integrated accountability and global sustainability in hydro-power energy production: some research ideas**”. IX CSEAR Spain Conference, Burgos, Spain.

2014 Andreaus M.: “**Tools to measure Co-operative Performance and Impact**” Conference “Tools to Measure Co-operative Performance and Impact”. St. Mary’s University, Halifax, Canada.

2014 Andreaus M., Schneider T., Smirnow D.: “**Inter-temporal and International comparative institutionalism - A case study on hydro-electric dams in the Italian Alps and the Canadian Coastal Mountains**”. XXVI CSEAR Conference, St. Andrews, UK.

2014 Andreaus, M., Costa, E.: “**Toward an Integrated Accountability Model for Non-Profit Organizations**”. IV biennial international conference of the Global Accounting and Organizational Change (GAOC), Sharjah, UAE.

2015 Andreaus M., Costa E.: “**Toward an Integrated Accountability Model for Non-Profit Organizations**”, European Accounting Association Annual Conference, Glasgow, UK.

2016 Andreaus, M., Schneider T.: “A Dam tale: Using Institutional Logics in a case study on water rights in the Canadian Coastal Mountains”, VIII CSEAR North America, Normal (IL).

2016 Andreaus, M., Schneider T.: “A Dam tale: Using Institutional Logics in a case study on water rights in the Canadian Coastal Mountains”, Asia-Pacific Interdisciplinary Research in Accounting (APIRA), Melbourne.

**Trento, 12<sup>th</sup> April 2017**

*In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document*

Prof. Michele Andreaus



**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ISTITUTO ATESINO DI SVILUPPO S.P.A.  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità ITALIANA  
indirizzo VIALE ADRIANO OLIVETTI,36  
città 38122 TRENTO (TN) Stato ITALIA

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

denominazione INBRE Azioni Ordinarie

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo \_\_\_\_\_

**13. data di riferimento**

**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI INIZIATIVE BRESCIANE S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di INTESA SANPAOLO S.p.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie